

附件 1

## 部门整体支出绩效自评报告

部门名称：（公章）广东丰顺经济开发区管理委员会

所属下级预算单位数量：0

填报人：谢婉儿

联系电话：18819476539

填报日期：2026 年 7 月 13 日





## 一、部门基本情况

### （一）部门职能

**部门主要职责：**贯彻执行县人民政府关于开发区和工业产业转移园区开发建设的各项决策和有关规定；依法拟订和公布开发区和工业产业转移园区行政管理规定；依法拟订开发区和工业产业转移园区经济社会发展规划，并组织实施；负责开发区和工业产业转移园区建设总体规划、分区规划和详细规划的具体工作；根据管理权限审批投资者在开发区和工业产业转移园区内的投资项目；会同有关部门做好开发区和工业产业转移园区的进出口计划和业务；负责做好开发区和工业产业转移园区土地征用审批、办理土地使用权出让、发证的有关初审工作和管理的具体工作；负责做好开发区和工业产业转移园区内建设工程报建审核、施工监督工作；负责办理房地产登记、发证、交易等初审方面的管理事项；参与开发区和工业转移园区内公共服务建设；指导企业生产和发展的管理；承办县委、县人民政府和上级相关部门交办的其他事项。

**内设机构构成：**广东丰顺经济开发区管理委员会设5个正股级内设机构：办公室、规划建设股、社会事务管理股、园区管理股、经济发展股。

**人员编制机构：**广东丰顺经济开发区管理委员会核定事业编制39名。设主任1名，副主任3名；正股级领导职数7名，副股级领导职数9名；人员经费列入县财政核拨。

## （二）年度总体工作和重点工作任务

2025 年，开发区圆满完成年度各项任务，工业总产值突破 120 亿元，如期实现“十四五”产值倍增目标，并成功获评推进“百县千镇万村高质量发展工程”工作表现突出集体、广东省工业园区协会年度优秀会员单位、梅州市招商引资先进集体，为五年发展画上圆满句号，推动各项工作全面提质增效、整体迈上新台阶。

### 1. 聚焦政治引领，党建与业务融合取得新深度

始终坚持把党的政治建设摆在首位，持续强化理论武装，为高质量发展筑牢思想根基。一是严格执行“第一议题”制度，全年组织党工委会议学习 14 次、理论学习中心组学习 12 次，确保党的路线方针政策和上级决策部署在园区得到不折不扣地贯彻落实。二是扎实开展中央八项规定精神学习教育，组织党工委班子及成员对照查摆问题 51 项并全部完成整改，推动全面从严治党向纵深发展，营造了风清气正的政治生态。

在此基础上，坚持围绕中心抓党建、抓好党建促业务，以党建引领推动中心工作提质增效。一方面，面对重点项目推进中的难点堵点，加强统筹调度，建立攻坚机制，有效保障了关键项目落地建设。另一方面，积极探索党建工作新模式，创新推行“三联两会一站”工作机制并在重点企业试点，拓展升级“暖蜂驿站”服务功能，有效提升了党组织的凝聚力和战斗力。同时，以“四强”党支部建设为抓手，指导企业党支部围绕生产经营确立党建

攻关课题。指导广东深华、智慧运输、立能派等党支部紧扣企业实际需求攻坚克难，扎实开展党建赋能“书记领航”项目，实现了党建优势与治理效能的有效转化。

## 2. 聚焦经济发展，区域经济运行实现新稳进

紧扣高质量发展主题，全力稳增长、促转型、强动能，经济发展呈现“稳中有进、质效双升”的良好态势。一是主要指标稳健增长。全年实现工业总产值 123.21 亿元，同比增长 18.81%，总量排名全市第三，为全市完成 4 个百亿园区目标任务作出了积极贡献，其中规上工业产值达 105.72 亿元，增长 13.61%；完成全口径税收 3.67 亿元，同比增长 15.77%；固定资产投资 16.18 亿元，同比增长 39.24%，其中，工业项目固定资产投资为 7.60 亿元，基础设施项目固定资产投资为 6.42 亿元；规上工业增加值完成 18 亿元目标，增速为 18.5%，为“百千万工程”贡献了坚实力量。二是招商引资精准发力。围绕电子电声、农副食品加工制造、装备制造等主导产业靶向发力，全年新引进工业企业 15 个，新落地项目 14 个，均超额完成年度任务，产业集聚度持续提升。三是企业培育成效显著。园区累计引进立讯精密、双十科技等企业 195 家，已投产 171 家，其中规上工业企业 48 家，市场主体根基持续巩固壮大。

## 3. 聚焦环境优化，营商服务能级获得新提升

坚持软硬环境一体建设、同步提升，以系统化的“提质增效”工程为抓手，全面优化发展生态。一是软环境提质，政务服务与

精准服务协同并进。设立涉企专窗，推动 547 项事项“园区办”，初步实现“办事不出园”；深入开展“一起益企”走访活动，累计协助 15 家企业办理入园手续，为 33 名企业高管解决子女入学问题，举办春风行动招聘会影响约 300 人次，并举办知识产权质押融资暨专利转化活动，有效助力企业创新成果转化。二是硬环境增效，基础承载与综合治理系统升级。累计处理污水 245.56 万吨并完成多处管网隐患整改，保障运行安全；通过增加保洁频次、清理卫生死角、拓展绿化面积与专业养护，显著改善园区面貌；强化污染源头管控，协同执法部门约谈督导工地沙场，严查泥头车带泥上路，建立长效整治机制；完善公共服务功能，优化公交线路班次以缓解企业通勤难题；筑牢安全生产防线，全年开展检查 120 余次，排查整改隐患 190 余项，并对百余家企业开展宣传培训，压实了安全主体责任。三是要素保障扎实有力，高效供给与严格监管协同发力。审批效能显著提升，积极对接县发改、财政、自然资源等部门，高效完成了电镀片区工业污水处理站、白塔路一期工程等 8 个项目的初步设计概算批复，推动了电子电声项目一期二期等 2 个项目的可研立项变更，并为标准化厂房、工业污水处理站等项目办理了共 10 张规划与施工许可证，保障了项目合规快速推进。土地支撑精准有力，全年新增建设用地指标报批约 140 亩，园区储备用地常年保持 800 亩规模，并完成 189.31 亩低效用地整治销号任务，为产业发展腾出有效空间；同时，严守土地管理红线，加大土地巡查力度，严厉打击各类违

法违规用地行为，规范园区土地利用管理，为可持续发展奠定了坚实的资源基础。资金保障高效到位，全年累计可支配专项债券资金达 12850.2 万元，已支出 12806.66 万元，整体支出进度达 99.66%，精准支持了标准化厂房、配套基础设施、电子电声产业配套园等关键项目建设，为园区发展提供了坚实的资金保障。

#### 4. 聚焦项目驱动，产业发展后劲积蓄新动能

坚持“项目为王”，全力抓进度、提效能、谋长远，以高质量项目建设支撑高质量发展。全年累计推动 23 个重点项目建设，建立全生命周期管理机制，形成“竣工一批、在建一批、开工一批”的压茬推进格局。一批项目建成投用，如文明大道、顺兴路已建成通车，显著打通了园区内部路网；标准化厂房一期（1—5 栋）已投入使用，目前厂房使用率达到 100%，排名全市第一，为丰顺县带来了约 3000 个就业岗位。一批项目加快建设，电子电声和五金产业配套园（一期）的污水处理站已进入基坑施工阶段，标准化厂房三期工程已进入主体施工，新建员工宿舍项目已完工，美食街、实验小学（园区校区）项目已动工，园区消防基础设施、生活配套区道路等项目均按计划推进。一批项目前瞻谋划，围绕产业升级、设施完善、绿色转型，规划布局“十五五”期间重大项目 26 个，计划总投资达 257.29 亿元，“十五五”期间计划完成投资 166.57 亿元；重点推进智慧园区、广梅飞地园区电解铜、新型智能物流园及基础设施配套提升等 4 个重大项目，为园区中长期高质量发展绘就了蓝图、奠定了坚实基础。



## 5. 聚焦国企改革，国资平台效能得到新增强

持续深化国资国企改革，推动下属广顺建设投资公司、广顺发展建筑公司等9家国有企业聚焦主责主业，在服务县域发展、支撑园区建设、拓展市场化经营等方面取得显著成效。一是服务发展大局能力显著增强。国企累计上缴县财政有偿使用费6.5亿元；购买园区标准化厂房、员工宿舍等地块380.3亩，支付拍地款1.355亿元，上缴税收610万元，为财政增收和园区扩容作出直接贡献。二是市场化投资运营实现关键突破。国企参与投资了县政府控制屋顶光伏（总投资6.59亿元）、县公共充电基础设施、县智慧停车等多个县域重大项目。其中，屋顶光伏项目已开工建设站点204个，199个站点已完工，112个站点并网发电，实现月电费收入约100万元，成为国企市场化转型的标志性工程。三是园区建设运营支撑坚实有力。国企作为重要投资建设主体，深度参与园区标准化厂房（已出租给立讯智造）、人才公寓、员工宿舍等资产的开发、管理与运营。其中，标准化厂房光伏项目年发电收入超200万元；建筑公司与中铁等央企合作，全年上报建筑业产值1.55亿元，并按比例收取管理费120余万元，在服务县域重点工程建设的同时，有效实现了国有资产收益。四是资产盘活与资本运作稳步推进。有序接收并盘活县内移交的16处资产（评估总值约5.89亿元），完成顺景小区公有住房划转并启动市场化租赁，投资4500万元收购丰顺农商银行股权以增强国有资本影响力，有效促进了国有资产保值增值。五是市场化



贸易业务积极探索。为服务县域经济发展大局，拓展业务板块，下属国企积极开拓铜材贸易业务。自 2025 年 9 月启动至年底，累计实现交易额约 1.72 亿元，购销铜材 1950.82 吨，在开拓业务新领域、贡献相关税收方面进行了有益尝试。目前，国企运营已覆盖光伏能源、充电基础设施、智慧停车、新型城镇化建设、全域土地综合整治、物业租赁、股权投资等多个领域，成为开发区落实“百千万工程”、服务县域高质量发展的关键平台和重要引擎。

### （三）部门整体支出绩效目标

2025 年开发区严格按照预算做好资金支出整体计划，全体员工工资福利，不超时、不过日足额发放；专项资金支出严格按照谁主管、谁负责、由业务主管部门执行项目把关，凭项目验收报告、财审结算价相关申请支付专项资金，专项资金支出绩效目标完成率达 100%。

### （四）部门整体支出情况（以决算数为统计口径）。

部门 2025 年度整体收入 19670.60 万元和部门整体支出 19689.77 万元。其中一般公共服务支出 548.47 万元，社会保障和就业支出 147.53 万元，卫生健康支出 18.28 万元，住房保障支出 44.40 万元。项目支出 18931.10 万元。

## 二、绩效自评情况

### （一）自评结论

经济开发区围绕绩效考核内容、绩效考核考评体系、年度重点工作任务指标等方面进行了全面总结，：一是加强组织，充分

调度。要求工作牵头部门要抓紧有效时间充分调度各项工作，逐项检查落实情况，全面排查薄弱环节，紧盯目标促进度，调动各种要素，凝聚一切力量，努力把各项指标完成好。二是做好衔接，注重配合。针对部分完成有困难的项目，要认真分析原因，采取有效措施，做好与上级部门的衔接，力争年底前解决困难完成指标。三是提前谋划，精心安排。根据《整体绩效自评信息指标评分表》评分，得分 99.54 分（详见附件）。

## （二）部门整体支出绩效指标分析

### 1. 预算编制情况。

#### （1）预算编制。

##### ①预算编制合理性

在预算编制合理性方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位严格按照财政局预算编制通知和有关要求，预算的编制符合本单位职责和县委县政府的方针政策和工作要求，项目资金的使用能根据轻重缓急进行合理分配。

##### ②预算编制规范性

在预算编制规范性方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位符合县财政当年度有关预算编制的原则和要求，符合专项资金预算编制和项目库管理要求。

#### （2）目标设置。

##### ①绩效目标合理性

在绩效目标合理性方面自评分为 5 分（满分 5 分），我单位所设立的整体绩效目标依据充分，符合客观实际，与部门履职

和年度工作任务相符，能够体现部门职能、中长期规划和年度工作计划等。

## ②绩效指标明确性

绩效指标明确性方面自评分为 5 分（满分 5 分），我单位依据整体绩效目标所设定的绩效指标清晰，能够明确体现单位履职效果的社会经济效益等，绩效指标可量化、可衡量、可比较。本单位依据整体绩效目标所设定的绩效指示清晰。

## 2. 预算执行情况。

### （1）绩效管理。

#### ①绩效管理制度建设

绩效管理制度建设方面自评分为 9 分（满分 9 分），我单位对项目资金等绩效目标管理、绩效运行监控、绩效评价管理和评价结果应用等建立相应管理制度，制定项目资金管理办法，相关股室分工明确。

### （2）资金管理。

#### ①财务管理合规性

财务管理合规性方面自评分为 5 分（满分 5 分），我单位严格按照国家财经法规和财务管理制度及相关专项资金管理办法规定来使用资金，严格执行资金管理、费用支出等制度，会计核算能规范反映资金使用情况，不存在支出依据不合规、虚列项目、截留、挤占、挪用项目资金情况。

### （3）信息公开。

### ①预决算公开合规性

预决算公开合规性方面自评分为 2 分（满分 2 分），开发区单位能及时进行预决算编制，在财政部门规定的时间内上报预算编制，未出现超时报送现象；同时，在政府门户网站向社会公众进行公开，公开工作合规如期一致，预算报告和决算报告均符合公开规范指标。

### ②绩效信息公开情况

绩效信息公开情况方面自评分为 2 分（满分 2 分），为认真贯彻落实全面实施预算绩效管理的精神，建立完善的预算绩效信息公开机制，推进预算绩效信息公开。根据《丰顺县机关绩效考核方案（试行）》（丰绩效发〔2021〕1 号）文件要求，广东丰顺经济开发区管理委员会严格对照标准开展工作，有时有效地公开绩效信息。

## （4）项目管理。

### ①项目资金绩效完成情况

项目资金绩效完成情况方面自评分为 5.54 分（满分 6 分），我单位根据项目绩效自评信息指标评分表自评平均分数  $92.33 \times$  本指标分值  $6 \div 100 = 5.54$  分，各专项资金单位绩效目标按时按量完成。

### ②项目实施程序

项目实施程序方面自评分为 6 分（满分 6 分），我单位所有项目实施过程规范，均符合申报条件，申报、批复程序符合相关管理办法，项目招投标、调整、完成验收等履行相应手续。

### ③项目监管

项目监管方面自评分为 6 分（满分 6 分），我单位通过汇报、现场核查等方式，对专项资金和专项经费的使用情况以及项目实施进度开展定期检查，保障资金支付进度和项目实施进度；通过自行组织或委托服务等方式，结合资金和项目检查结果，及时对专项资金和专项经费绩效目标的执行情况开展监控，发现与既定绩效目标发生偏离的情况及时采取措施给予纠正；通过审计、报告等方式落实检查或监控发现问题整改到位。

### （5）采购管理。

#### ①采购意向公开合规性

采购意向公开合规性方面自评分 2 分（满分 2 分），本单位采购意向 100%公开，且按照规定在公开时限内进行公开。

#### ②采购内控制度建设

采购内控制度建设方面自评 1 分（满分 1 分），本单位已建立政府采购内部控制管理制度。

#### ③采购活动合规性

采购活动合规性方面自评 2 分（满分 2 分），本单位无投诉，采购活动合法合规。

#### ④合同备案时效性

合同备案时效性方面自评 1 分（满分 1 分），本单位自合同签订之日起 2 个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开，符合相关政策规定。

#### ⑤采购政策效能

采购政策效能方面自评 1 分（满分 1 分），本单位政府采购未授予中小微企业。

#### （6）资产管理。

##### ①资产收益上缴的及时性

资产收益上缴的及时性方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位 2025 年度无资产处置收益，不存在未能及时上缴的问题。

##### ②资产盘点情况

资产盘点情况方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位 2025 年进行了资产盘点，并填写资产清查表对资产情况进行统计汇总。

##### ③数据质量

数据质量方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符。

##### ④资产管理合规性

资产管理合规性方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位严格遵循资产管理制度规定，并按《丰顺县行政事业单位国有资产管理暂行办法》《丰顺县行政事业单位、国有（集体）企业资产处置管理暂行办法（修订）》《广东丰顺经济开发区内部控制各项制度的通知》等制度要求执行有关规定，资产处置规范。

##### ⑤固定资产利用率

固定资产利用率方面自评分为 2 分（满分 2 分），固定资产利用率=（实际在用固定资产总额/所有固定资产总额）×100%，



本单位实际在用固定资产总额与所有固定资产总额相等，故固定资产使用率为 100%。

### 3. 预算使用效益。

#### (1) 运行成本。

##### ①公用经费预算执行控制率

公用经费控制率方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位 2025 年日常公用经费决算数（34.895 万元） $\leq$ 日常公用经费调整预算数（43.2 万元）。公用经费预算执行控制率 $<0$ ，本单位经济支出分类核算情况，包括对运转成本的控制程度良好，并取得良好效果，核算精准合理性。

##### ③ “三公”经费控制情况

公用经费控制率方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位 2025 年“三公”经费实际支出数（1.32 万元） $\leq$ 预算安排的三公经费数（5.00 万元），对“三公”经费的控制取得较好效果。

#### (2) 履职效能。

##### ①部门整体绩效目标产出指标完成情况

部门整体绩效目标产出指标完成情况方面自评分为 12 分（满分 12 分），所有部门绩效产出指标均按质按量完成，绩效产出指标方面取得较好的成绩。

##### ②部门整体绩效目标效益指标完成情况

部门整体绩效目标效益指标完成情况方面自评分为 12 分（满分 12 分），根据县委县政府工作目标及进度安排，我单位 2025 年对部门整体资金进行科学规划、合理安排，汇聚了一批基

础条件好、生产设备先进、规模化的高新技术和新兴产业，按照牢固树立资源节约型、环境友好型的发展思路，大力开展清洁生产，推进循环经济建设，实现经济与环境互赢的局面。

#### **（4）公平性。**

##### **①群众信访办理情况**

群众信访办理情况方面自评分为 2.5 分（满分 2.5 分）。我单位通过设置意见投诉箱、形式，畅通服务对象意见反映渠道，确保群众意见能及时有效地得到回应和解决。

##### **②公众或服务对象满意度**

公众或服务对象满意度方面自评分为 2.5 分（满分 2.5 分）。2025 年度我单位满意度考核结果为 97.49 分，自评 2.5 分。为方便群众获得高质高量的服务，我单位不断拓展本单位的社会服务功能，拓宽群众反映渠道，提高服务水平，群众和公众满意度高。

### **（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进措施**

存在问题：

（一）产业结构与增长质量有待优化。规上工业增加值增速（18.5%）未达预期目标（20%），反映出现有增长仍较依赖部分低增加值率企业，高附加值产业占比偏低，产业链整体韧性及附加值有待提升。

（二）要素保障与项目推进仍存瓶颈。一是土地制约突出，征地拆迁推进困难，影响海珠路等重点项目进度；用地指标不足，约 1170 亩需调规、2238 亩待报批，直接制约项目落地。二是资金渠

道单一，建设主要依赖债券及帮扶资金，自身造血能力不足，影响项目持续推进与抗风险能力。

（三）基础设施与营商环境存在短板。园区基础设施建设不均衡，尤其是排水排污等管网建设滞后，影响企业正常运营。同时，对照高质量发展要求，在数字化服务、专业化配套、安全生产精细化管理等方面仍有提升空间。

（四）国企市场化运营能力有待加强。随着业务快速拓展至光伏、充电、智慧停车、全域整治等多个新兴领域，国有企业在项目投资、市场化运营、专业技术管理等方面的复合型人才储备不足，项目精细化运营能力和风险管控水平有待进一步提升。

改进措施：

一是在强化党建引领上再发力。持续巩固深化主题教育成果，将“第一议题”制度与园区发展实践更紧密结合。深化“三联两会一站”等特色机制，推动党建与项目建设、企业服务、安全生产等业务深度融合。强化对国企党组织的指导，以“书记领航项目”为抓手，将党的政治优势、组织优势转化为发展动能与治理效能。

二是在稳定经济增长上再攻坚。坚持以产业升级为核心方向，壮大高端制造、电子信息等产业集群；坚持制造业当家，扭紧产业项目、工业投资、产业平台等重点关键，积极与大湾区共筑创新圈、共建产业链、共兴特色园。在此基础上，锚定年度目标：力争实现工业总产值138亿元、固定资产投资16亿元、工业固投7亿元、全口径税收3.8亿元。聚焦电子电声、装备制造等主导产业延链补

链,力争新引进及新落地项目各 10 个以上。大力培育“专精特新”企业,推动 48 家规上企业提质增效,夯实“百千万工程”产业根基。

三是在优化营商环境上再提质。在软环境方面,深化“园区事园区办”改革,拓展“一件事一次办”集成服务场景,全面提升涉企专窗响应速度与办理效率。建立常态化政企沟通机制,通过定期走访精准对接企业诉求,推动问题闭环解决。强化项目全生命周期服务,对签约项目提供从落地到达产的全流程保障,推动项目早建成、早投产。同时,加强部门协同联动,着力构建“全领域、全流程、一次办”的政务服务体系,切实提升企业办事便利度和满意度。在硬环境方面,持续推进“提质增效”工程,确保智慧园区 AI 功能全面投用,提升安全管理和运营服务的智能化水平。加强对工地扬尘、道路保洁、绿化养护及环境卫生的常态化、精细化管理,打造生态园林式园区。强化基建设施运维,定期排查管网隐患,抽检污水处理水质,保障园区环境安全稳定。在要素与配套方面,全力破解征地拆迁难题,积极争取建设用地指标;拓宽投融资渠道,优化资金配置。力促消防设施、人才公寓等建成项目高效投用,加快美食街等生活配套项目建设,持续完善园区“七通一平”基础承载能力。

四是在推进项目建设上再提速。全力保障已申报的 11 个重点项目完成年度投资 8.75 亿元的计划目标。加快推进“一园六区”建设,重点推动电子电声产业配套园、标准化厂房三期、茶背及丰

良园区等项目建设。完善园区路网，保障在建道路如期通车。健全项目全生命周期管理机制，强化调度与问题协调，确保项目早建成、早达效。

五是在深化改革创新上再突破。积极拓展园区发展空间，全力推进开发区优化整合后的实质运作与效能提升，跟进完成扩区工作，引导电镀、线路板等上下游优质企业集聚入园。深化管委会与下属国企协同机制，强化管委会对国有企业的战略引领与监管，推动广顺公司等国企在巩固园区建设运营主体地位的同时，大力提升市场化、专业化水平。针对光伏、充电桩、智慧停车等新兴运营业务，加快引入和培育专业人才，完善市场化激励机制与风控体系，确保国有资产保值增值，打造县域高质量发展关键战略平台。积极探索园区开发、运营、服务新模式，争取各级改革试点与政策支持，全面激发内生发展活力。

### 三、上年度绩效自评整改情况

根据 2024 年度反馈的评分表已完成自评整改。

