

部门整体绩效自评报告

部门名称：（公章）广东丰顺经济开发区管理委员会

下属二级预算单位数量：0

填报人：黄瑞镇

联系电话：13824553834

填报日期：2024 年 7 月 10 日



一、部门基本情况

（一）部门整体概况

部门主要职责：贯彻执行县人民政府关于开发区和工业产业转移园区开发建设的各项决策和有关规定；依法拟订和公布开发区和工业产业转移园区行政管理规定；依法拟订开发区和工业产业转移园区经济社会发展规划，并组织实施；负责开发区和工业产业转移园区建设总体规划、分区规划和详细规划的具体工作；根据管理权限审批投资者在开发区和工业产业转移园区内的投资项目；会同有关部门做好开发区和工业产业转移园区的进出口计划和业务；负责做好开发区和工业产业转移园区土地征用审批、办理土地使用权出让、发证的有关初审工作和管理的具体工作；负责做好开发区和工业产业转移园区内建设工程报建审核、施工监督工作；负责办理房地产登记、发证、交易等初审方面的管理事项；参与开发区和工业转移园区内公共服务建设；指导企业生产和发展的管理；承办县委、县人民政府和上级相关部门交办的其他事项。

内设机构构成：广东丰顺经济开发区管理委员会设 5 个正股级内设机构：办公室、规划建设股、社会事务管理股、园区管理股、经济发展股。

人员编制机构：广东丰顺经济开发区管理委员会核定事业编制 39 名。设主任 1 名，副主任 3 名；正股级领导职数 7 名，副股级领导职数 9 名；人员经费列入县财政核拨。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

1. 狠抓项目建设，推进经济发展。

2023 年园区经济实现新突破，各项经济指标逆势增长，高质量发展势能加速汇聚，园区经济发展主阵地的先导和引领作用全面提升，“百千万工程”取得新成效。1-12 月实现工业总产值 86.02 亿元，比去年同期 67.5 亿元增长 27.43%；规上产值 80.65 亿元，比去年同期 64.48 亿元增长 25.08%；规上工业增加值 16.08 亿元，比去年同期 12.17 亿元增长 32.3%，增速排名全市第一；全口径税收 2.93 亿元，比去年同期 2.69 亿元增长 8.92%；固定资产投资 20.48 亿元，比去年同期 16.9 亿元增长 21.18%，其中工业项目固定资产投资为 8.64 亿元，比去年同期 4.67 亿元增长 85.01%。

今年以来，园区坚持将重大项目作为推动经济发展的“加速器”，深刻理解、准确把握中央和省市部署要求，把思想和行动统一到“百千万工程”工作要求上来，大抓产业发展，着力培育园区优势产业，全面提升县域经济综合实力，致力打造电子电声、绿色饲料、生物制药、装备制造四个产业集群。目前主导产业整体发展态势良好，项目建设氛围浓厚，投资结构持续优化，招商引资成效明显，谋项目的深度、抓项目的力度、建项目的速度显著提升，园区共引进立讯智造、威富电子、深圳双十科技、立能派（深圳）新能源、铭海车业、万洋众创城等工业项目 56 个，总投资 187 亿元。其中，已投产项目 21 个，总投资 46.33 亿元；投产再建项目 2 个，预计总投资 6.5 亿元，在建项目 21 个，预

计总投资 82.97 亿；已供地未开工项目共 7 个，预计总投资 43.1 亿元；新签约入园项目 3 个，预计投资 8.1 亿元。

2023 年 7 月参加深圳前海万科国际会议中心举行 2023 国际音频技术博览会（IAT2023），丰顺县经济开发区荣获中国最佳电声产业集群奖。同时，正式启动丰“声”计划，加强国际商贸与技術交流合作，高质量、高效率的促进产业的合作，发展与共赢，完善以电声产业为主的绿色工业产业体系，加快打造“中国电声之都”，全面融入粤港澳大湾区。

2. 强化平台支撑，筑牢产业基石。

一是万洋众创城项目。目前该项目已供地 326 亩，已建成 27 栋厂房和一栋宿舍楼合计约 22 万平方米。目前，已签约引进 33 家企业涵盖电子材料、五金制品、包装材料、机械设备、电商贸易等行业，截至 12 月底已交付 29 家企业约 13.16 万平方米，已投产 14 家企业，累计总产值 3000 万元。二是国际声谷项目。首期 162 亩建设用地已取得 107 亩并开始进场平整土地标高，项目部已建设完成，正在建设部分基础市政设施；指挥部二期人才公寓项目二期地下室已完成主体建设，开始进行消防、水电装饰工程，主楼 8 月已完成 30 层主体施工及验收，正在进行外围园林管网及公区室内装修，投资额累计达 27000 万元。三是标准化厂房及基础设施建设项目。目前一期一至五栋建筑物已全部完成，已建成厂房面积 14.5 万平方米；正在进行二期厂房的建设，已建成厂房有 8.8 万平方米，丰顺立讯智造有限公司已入驻并积极引入更多上下游先进生产线，加速产能释放，2022 年实现产

值 9.2 亿元，2023 年全年实现产值 24.65 亿元，进一步成为经济增长新动能。

3. 完善配套设施，提升承载能力。

始终坚持“园区高质量发展、基础设施先行”的理念，坚持实事求是，突出关键重点，对照问题清单，通过加快产业园区基础设施建设步伐，强化水、电、路等要素配置，完善园区配套保障体系，推动“百千万工程”各项任务落实到位、落地见效。一是完善交通路网，促进产城融合。今年完成道路基础设施约 4 公里，项目总投资约 1.5 亿元，目前已建成园区大道、科技路、和谐路、海珠路等共 14 条路网以及路灯、绿化等配套工程，G235 国道综合提升工程已完成 97%，进一步促进城乡融合、产业融合、景城融合。二是优化综合环境，精准筑巢引凤。加快完善园区通信网络，实现 5G 信号全覆盖；埔农污水处理厂运营中，排水排污管道设施建设总投资 7000 万元，总建成长度约 5 公里，全力打造“七通一平”，为企业持续健康发展提供强力支撑。三是优化配套设施，提升服务水平。园区配套基础设施建设年度投资额为 3.6 亿元，建成面积为 16 万平方米，工人文化宫、园区警务室、园区配套服务中心、看守所综合楼等项目持续推进，着力提高园区要素保障能力，打好提振、提速、提质、提升的“组合拳”，为优化营商环境、招商引资、产业发展持续延链补链。

4. 优化营商环境，服务市场主体。

坚持把优化营商环境作为“一号改革工程”，围绕减时间、减材料、减环节、减成本、减跑动，扎实推进园区经济高质量发

展体制机制改革和各项改革举措落地见效，坚持集中力量、抓住重点、打造亮点，为“百千万工程”蓄势聚能。一是深化“放管服”改革。通过做优服务平台，强化涉企服务，优化监管方式，最大限度压缩审批环节、精简审批材料、提高审批效率，实现行政审批事项 100%网上受理、100%网上办结，强化各类市场主体平等保护，促进园区营商环境不断改善。二是优化园区涉企政务服务。在园区设立涉企服务专窗，创新推出系列服务举措，首次推出融合“帮办代办”和“一网通办”服务，通过梳理“政策清单”、细化“服务清单”等举措，将企业登记、工程建设、不动产登记、惠企政策兑现等 547 项涉企事项下沉至园区，实现企业办事“不出园”，服务企业越来越精准，以日益精准的服务呵护企业“茁壮成长”。三是创新服务企业新路径。建立县领导挂点服务企业、“一起益企”暖企行动和“驻企特派员”等工作机制，畅通问题诉求反映和反馈渠道，深入实施助企暖企行动。通过实地走访和现场调研，用心倾听企业“心里话”，了解企业的真实需求，积极解决园区企业在发展方面遇到的用地、用工、用电等困难，为企业发展壮大保驾护航。

（三）部门整体支出绩效目标。

2023 年开发区严格按照预算做好资金支出整体计划，全体员工工资福利，不超时、不过日足额发放；专项资金支出严格按照谁主管、谁负责、由业务主管部门执行项目把关，凭项目验收报告、财审结算价相关申请支付专项资金，专项资金支出绩效目标完成率达 100%。

（三）部门整体收入和部门整体支出情况。（以决算数为统计口径）。

部门 2023 年度整体收入 29545.10 万元和部门整体支出 29545.10 万元。其中一般公共服务支出 618.36 万元，社会保障和就业支出 144.52 万元，卫生健康支出 21.78 万元，住房保障支出 39.93 万元。项目支出 28720.50 万元。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

经济开发区围绕绩效考核内容、绩效考核考评体系、年度重点工作任务指标等方面进行了全面总结，：一是加强组织，充分调度。要求工作牵头部门要抓紧有效时间充分调度各项工作，逐项检查落实情况，全面排查薄弱环节，紧盯目标促进度，调动各种要素，凝聚一切力量，努力把各项指标完成好。二是做好衔接，注重配合。针对部分完成有困难的项目，要认真分析原因，采取有效措施，做好与上级部门的衔接，力争年底前解决困难完成指标。三是提前谋划，精心安排。根据《整体绩效自评信息指标评分表》评分，得分 97.97 分（详见附件）。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

（1）预算编制。

①预算编制合理性

在预算编制合理性方面自评分为 3 分（满分 3 分），我单位严格按照财政局预算编制通知和有关要求，预算的编制符合本

单位职责和县委县政府的方针政策和工作要求，项目资金的使用能根据轻重缓急进行合理分配。

②预算编制规范性

在预算编制规范性方面自评分为 3 分（满分 3 分），我镇符合县财政当年度有关预算编制的原则和要求，符合专项资金预算编制和项目库管理要求。

（2）目标设置。

①绩效目标合理性

在绩效目标合理性方面自评分为 5 分（满分 5 分），我单位所设立的整体绩效目标依据充分，符合客观实际，与部门履职和年度工作任务相符，能够体现部门职能、中长期规划和年度工作计划等。

②绩效指标明确性

绩效指标明确性方面自评分为 5 分（满分 5 分），我镇依据整体绩效目标所设定的绩效指标清晰，能够明确体现单位履职效果的社会经济效益等，绩效指标可量化、可衡量、可比较。本单位依据整体绩效目标所设定的绩效指示清晰。

2. 预算执行情况。

（1）资金管理。

①结转结余率

结转结余率方面自评分为 3 分（满分 3 分），按照部门决算报表财决 01-1 表《财政拨款收入支出决算总表》，结转结余率为 0，结余结转率 $\leq 10\%$ ，得 3 分。

②财务管理合规性

财务管理合规性方面自评分为 5 分（满分 5 分），我单位严格按照国家财经法规和财务管理制度及相关专项资金管理办法规定来使用资金，严格执行资金管理、费用支出等制度，会计核算能规范反映资金使用情况，不存在支出依据不合规、虚列项目、截留、挤占、挪用项目资金情况。

（2）信息公开。

①预决算公开合规性

预决算公开合规性方面自评分为 3 分（满分 3 分），开发区单位能及时进行预决算编制，在财政部门规定的时间内上报预算编制，未出现超时报送现象；同时，在政府门户网站向社会公众进行公开，公开工作合规如期一致，预算报告和决算报告均符合公开规范指标。

②绩效信息公开情况

绩效信息公开情况方面自评分为 3 分（满分 3 分），为认真贯彻落实全面实施预算绩效管理的精神，建立完善的预算绩效信息公开机制，推进预算绩效信息公开。根据《丰顺县机关绩效考核方案（试行）》（丰绩效发〔2021〕1 号）文件要求，广东丰顺经济开发区管理委员会严格对照标准开展工作，有时有效的公开绩效信息。

（3）项目管理。

①项目资金绩效完成情况

项目资金绩效完成情况方面自评分为 9.97 分（满分 10

分），我单位根据项目绩效自评信息指标评分表自评平均分数 $99.70 \times \text{本指标分值} \div 100 = 9.97$ 分，各专项资金单位绩效目标按时按量完成。

②项目实施程序

项目实施程序方面自评分为 6 分（满分 6 分），我单位所有项目实施过程规范，均符合申报条件，申报、批复程序符合相关管理办法，项目招投标、调整、完成验收等履行相应手续。

③项目监管

项目监管方面自评分为 6 分（满分 6 分），我单位通过汇报、现场核查等方式，对专项资金和专项经费的使用情况以及项目实施进度开展定期检查，保障资金支付进度和项目实施进度；通过自行组织或委托服务等方式，结合资金和项目检查结果，及时对专项资金和专项经费绩效目标的执行情况开展监控，发现与既定绩效目标发生偏离的情况及时采取措施给予纠正；通过审计、报告等方式落实检查或监控发现问题整改到位。

（4）采购管理。

①采购意向公开合规性

采购意向公开合规性方面自评分 2 分（满分 2 分），本单位采购意向 100%公开，且按照规定在公开时限内进行公开。

②采购内控制度建设

采购内控制度建设方面自评 1 分（满分 1 分），本单位已建立政府采购内部控制管理制度。

③合同备案时效性

合同备案时效性方面自评 1 分（满分 1 分），本单位自合同签订之日起 2 个工作日内在“广东省政府采购网”备案公开，符合相关政策规定。

④采购政策效能

采购政策效能方面自评 0 分（满分 2 分），本单位政府采购未授予中小微企业。

（5）资产管理。

①资产收益上缴的及时性

资产收益上缴的及时性方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位 2023 年度无资产处置收益，不存在未能及时上缴的问题。

②资产盘点情况

资产盘点情况方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位 2023 年进行了资产盘点，并填写资产清查表对资产情况进行统计汇总。

③数据质量

数据质量方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位行政事业性国有资产年报数据完整、准确，核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符。

④资产管理合规性

资产管理合规性方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位严格遵循资产管理制度规定，并按《丰顺县行政事业单位国有资产管理暂行办法》《丰顺县行政事业单位、国有（集体）企业资产处置管理暂行办法（修订）》《广东丰顺经济开发区内部控制

各项制度的通知》等制度要求执行有关规定，资产处置规范。

⑤固定资产利用率

固定资产利用率方面自评分为 2 分（满分 2 分），固定资产利用率=（实际在用固定资产总额/所有固定资产总额）×100%，本单位实际在用固定资产总额与所有固定资产总额相等，故固定资产使用率为 100%。

3. 预算使用效益。

（1）经济性。

①公用经费控制率

公用经费控制率方面自评分为 2.5 分（满分 2.5 分），我单位 2023 年日常公用经费决算数（581.79 万元）≤日常公用经费调整预算数（581.79 万元）。公用经费控制率为 0，本单位经济支出分类核算情况，包括对运转成本的控制程度良好，并取得良好效果，核算精准合理性。

②“三公”经费控制情况

公用经费控制率方面自评分为 2.5 分（满分 2.5 分），我单位 2023 年“三公”经费实际支出数（6.85 万元）≤预算安排的三公经费数（6.85 万元），对“三公”经费的控制取得较好效果。

（2）效率性。

①重点工作完成率

重点工作完成率方面自评分为 2 分（满分 2 分），我单位对县委、县政府、县人大、市相关部门、省相关部门交办或下达

的工作任务，以及部门认定的重点工作能及时完成。

（3）履职效能。

①部门整体绩效目标产出指标完成情况

部门整体绩效目标产出指标完成情况方面自评分为 10 分（满分 10 分），所有部门绩效产出指标均按质按量完成，绩效产出指标方面取得较好的成绩。

②部门整体绩效目标效益指标完成情况

部门整体绩效目标效益指标完成情况方面自评分为 10 分（满分 10 分），根据县委县政府工作目标及进度安排，我单位 2023 年对部门整体资金进行科学规划、合理安排，汇聚了一批基础条件好、生产设备先进、规模化的高新技术和新兴产业，按照牢固树立资源节约型、环境友好型的发展思路，大力开展清洁生产，推进循环经济建设，实现经济与环境互赢的局面。

（4）公平性。

①群众信访办理情况

群众信访办理情况方面自评分为 2.5 分（满分 2.5 分）。我单位通过设置意见投诉箱、形式，畅通服务对象意见反映渠道，确保群众意见能及时有效地得到回应和解决。

②公众或服务对象满意度

公众或服务对象满意度方面自评分为 2.5 分（满分 2.5 分）。2023 年度我镇共收到网上信访件 2 件，其中 2 件，其中收到群众主动评价信访部门和责任单位的评价均为满意，自评 2.5 分。为方便群众获得高质高量的服务，我单位不断拓展本单

位的社会服务功能，拓宽群众反映渠道，提高服务水平，群众和公众满意度高。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

存在的问题：

1. 二期扩区环评规划进展缓慢

目前正开展广东丰顺经济开发区扩区（电镀、线路板片区）的环评公参工作，揭阳市相关单位对我县扩区工作“不同意”和“建议污染物零排放”，扩区工作推进滞后，目前已与揭阳有关单位进行沟通，后续需加快完善环评报告。

2. 用地指标问题制约企业投产

目前园区拟供用地与基础设施建设用地共计规划面积约 965.46 亩，其中需要建设用地规模约 119.8 亩，需要用地报批指标的约 710.58 亩。受土地调规指标不足的影响，部分招商项目难落地，企业投资信心受到打击。

3. 部分企业土地处于闲置状态

丰顺县列入第一批低效工业用地整治企业共有 10 家，面积合计约 351.74 亩（目前已完成 7 家整治工作）；第二批拟列入低效工业用地的企业共有 2 家，总面积 189.31 亩。园区低效用地存在土地利用率低、产出效益差等问题，制约园区提高亩均效益。

三、下一步工作计划

（一）持续完善基础设施，筑牢平台“强创新”。

推进国际声谷、万洋众创城、标准化厂房、电子电声和五金产业配套园、电子电声智慧聚集园等一批重点平台建设，强化平

台支撑作用，推动电子电子、装备制造等产业升级改造，促进园区产业特色化、集群化发展。同时，重点推动丰顺县工人文化宫、园区配套服务中心、园区警务室、人才公寓项目按时保质完工，加快完善振兴路、文明大道、顺兴路等路网建设，增强产业发展承载能力，真抓实干确保“百千万工程”抓出成效。

（二）加快推动扩区环评，统筹规划“促转型”。

目前，开发区正在进行广东丰顺经济开发区扩区（电镀、线路板片区）工作，将现有分散在县城周边的6家电镀、14家线路板等20家企业搬迁入园，进行整改升级、集中管理。接下来，将积极与省、市相关部门沟通协调，全力争取政策支持，加快推进规划环评后续的专家评审和审批工作。同时，积极与揭阳市相关单位沟通协调，强化政策措施、环境保护等业务交流，全力争取揭阳市相关单位的公参意见调查工作，加快落实环评进度，推动扩区工作取得实效。

（三）坚持产业纵深发展，聚焦项目“广赋能”。

加强工业重点项目跟踪服务，建立“驻企特派员”服务机制，推动工业重点项目加快建设，把更多“打粮食”的项目纳入动态项目库管理，以项目建设引领发展、支撑发展、保障发展，着力增强工业经济发展后劲。同时，培育和扶持规上企业，加强稳规企业扶持、支持“小升规”企业专精特新发展，发挥大型企业的“头雁效应”，鼓励企业加快工业投资、实施技术改造、数字化升级，打造先进制造业产业集群，赋能提质增效。

（四）强化土地要素保障，优化配置“增动力”。

高度重视低效工业用地整治工作，按照“一企一策”的思路，针对每一块低效用地提出具体的解决路径，能收的收，能改的改，能加建的加建，能合作的合作，确保所有低效工业用地都得到整治提升，切实提升亩均效益。另一方面，扎实开展土地收储工作，积极做好储备土地平整和管护，主动联系沟通相关职能部门，加大沟通对接力度、加强上下联动、强化协调配合，为重大项目落地提供用地保障，凝聚起推进“百千万工程”强大合力”。

（五）聚焦优化营商环境，提升形象“优生态”。

坚持贯彻新发展理念，持续完善园区涉企服务专窗职能，扩充涉企服务事项，强化人员能力培训，最大限度地减少办事环节，缩短跑腿次数，真正做好企业经济高质量发展的服务员。同时，切实转变工作作风，积极开展暖企行动和实地调研走访，发扬“钉钉子”精神，多深入企业、深入工地、深入一线，采取现场办公、集体会商等方式，及时帮助企业和基层解决突出困难和问题，以“头号力度”推动“百千万工程”取得更大成效。